



# LANXESS im Wandel

## Die ersten 10 Jahre

3. Juni 2015 CV Mittagszirkel  
Dr. Bernhard Düttmann

**LANXESS**  
Energizing Chemistry

# LANXESS – ein global agierender Spezialchemie-Konzern

**LANXESS**  
Energizing Chemistry



## Hintergrund

- Spin-off von Bayer 2004, im DAX seit 2012, 10-jähriges Börsenjubiläum in 2015
- Spezialchemieportfolio: Kunststoffe, Kautschuke, Spezialchemikalien und Zwischenprodukte
- Name: Verbindung des französischen Worts "lancer" (etwas in Bewegung bringen) und "success" (Erfolg)

## Globale Erfolgsgeschichte

- 52 Standorte weltweit
- Rund 16.600 Mitarbeiter in 29 Ländern
- Globaler Umsatz von €8,0 Milliarden in 2014

## Strategie der Effizienz und Exzellenz

- Fokus auf Marktführerschaft in den Bereichen Technologie, Produkte und Prozesse

# Das LANXESS Portfolio basiert auf drei starken Segmenten

## LANXESS – Energizing Chemistry

### Performance Polymers



**Global Nr. 1-3**

- Globaler Technologieführer für synthetischen Kautschuk und Polyamide
- Unterstützt folgende Trends:
  - Mobilität, wachsende Bevölkerung in Asien
  - Hochleistungsreifen
  - Gewichtsreduzierung bei Fahrzeugen
  - Reifen-Labeling, Erneuerungspotential

### Advanced Intermediates



**Europa Nr. 1-2**

- Führender Anbieter von Kundensynthesen und Basischemikalien (Fokus Agrochemie)
- Unterstützt folgende Trends:
  - Ansteigender Nahrungsmittelbedarf aufgrund steigender Weltbevölkerung
  - Landwirte müssen Kapazitäten ihrer Anbauflächen deutlich steigern
  - Industriekonsolidierung

### Performance Chemicals



**Nr. 1-4 in Nischen**

- Anwendungsorientierte Spezialchemikalien
- Starke Marken und Technologieführerschaft
- Unterstützt folgende Trends:
  - Urbanisierung
  - Steigende Mittelklasse in APAC
  - Wasserknappheit
  - Andauernde Marktkonsolidierung

**Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit im gesamten Portfolio**

# LANXESS ist auf globale Megatrends ausgerichtet

**Mobilität**



**Urbanisierung**



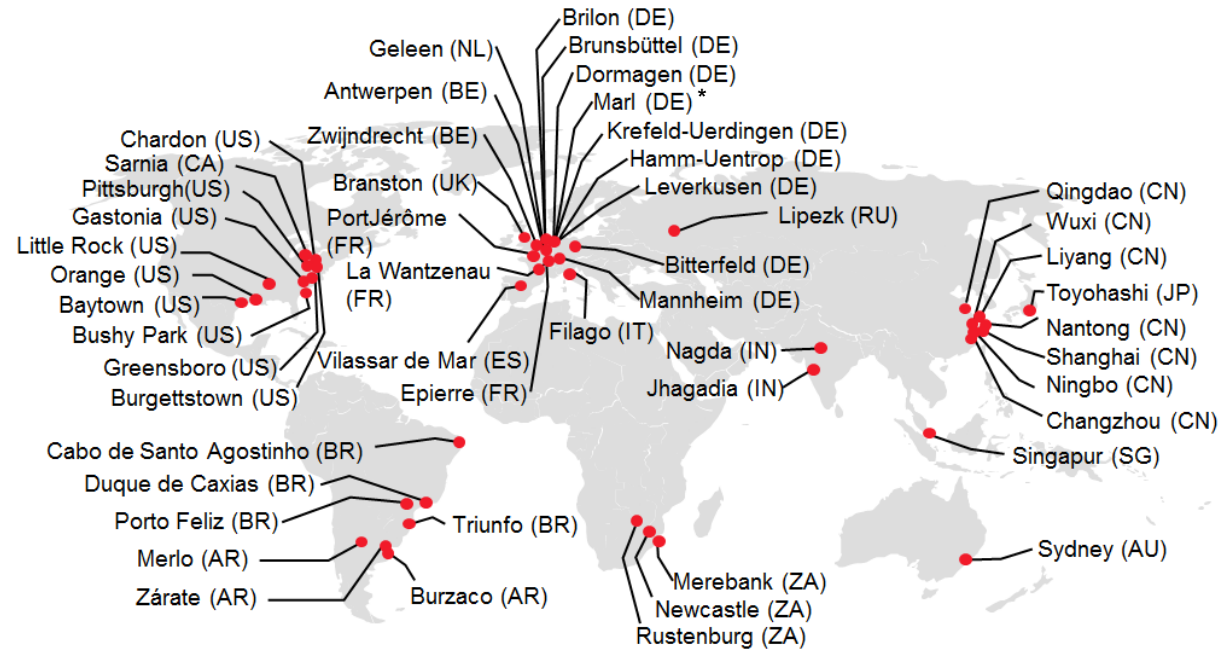
**Landwirtschaft**



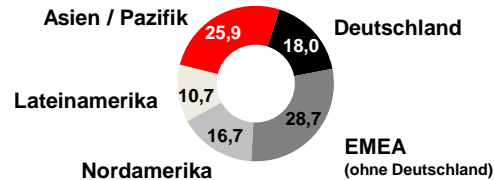
**Wasser**



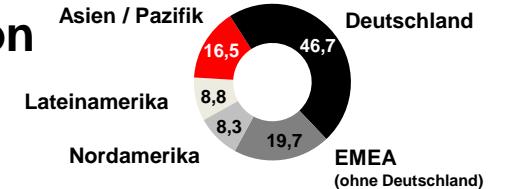
# Weltweite Präsenz



## Umsatz nach Region (2014, in %)



## Mitarbeiter nach Region (2014, in %)



\* Beendigung der EPDM-Kautschuk-Produktion in Marl Ende 2015 beabsichtigt

# Wettbewerbsfähigkeit: neue Geschäftsstrukturen für eine effizientere und effektivere Marktorientierung

## Performance Polymers



Tire & Specialty Rubbers

High Performance Elastomers

High Performance Materials

## Advanced Intermediates



Advanced Industrial Intermediates

Saltigo

## Performance Chemicals



Material Protection Products

Inorganic Pigments

Rhein Chemie Additives

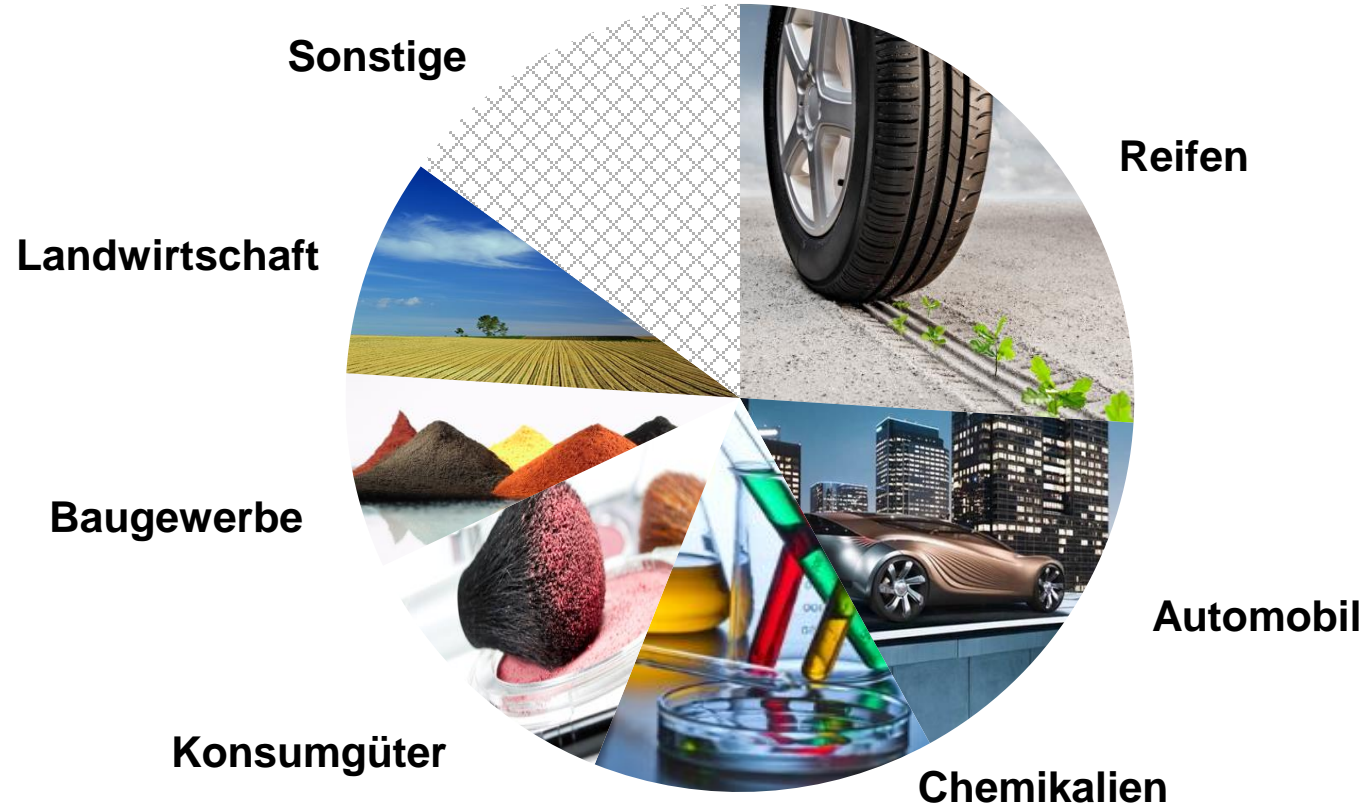
Leather

Liquid Purification Technologies

■ Umsätze: > €500 m  
 ■ Umsätze: €200 m – 500 m  
 ■ Umsätze: < €200 m

# Produkte für eine große Bandbreite an Märkten

## Umsatzverteilung nach Industrien (2014)



# Eine klare Priorität Effizienz und Prozesse vor dem Übergang in das Wachstum zu verbessern

## 2014 – Ein Jahr der Neuausrichtung

- Verbesserte Ergebnis im Geschäftsjahr 2014 und treibt Neuausrichtung zügig voran
- Wertschöpfung im Fokus wieder
- Muss weiterhin wettbewerbsfähiger und profitabler werden

## Neuausrichtung von LANXESS

- 01.04.2014: Matthias Zachert neuer Vorstandsvorsitzender
- Einführung des Drei-Phasen-Programm “Let’s LANXESS again”
- Maßnahmen: Reduzierung der Anzahl der Geschäftsbereiche von 14 auf 10, Zusammenführung administrativer Funktionen

2014 – 2016

## Gezielter Ausbau

- Baut neue Anlage für anorganische Pigmente in Ningbo, China
- Investitionen in High-Tech-Kunststoffproduktion in Gastonia, USA
- Neue Anlage für Polyamid-Kunststoffe in Antwerpen Belgien im Auftrag
- Neue Gummiproduktionslinie in Dormagen, Deutschland
- Eröffnung der High-Tech-Kunststoff-Anlage in Porto Feliz, Brasilien

- Phase 1: Wettbewerbsfähigkeit der Geschäfts- und Verwaltungsstruktur; Umstrukturierung zum Wiedererwerb der Kostenwettbewerbsfähigkeit
- Phase 2: (Details 2015) Operative Wettbewerbsfähigkeit; Abbau von Kapazitätsengpässen
- Phase 3: (Details 2015) Wettbewerbsfähigkeit des Geschäftsportfolios und Prüfung von Allianzen





**LANXESS**

Energizing Chemistry